



بسمه تعالی

برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات قلب و عروق

(۱۴۰۱-۱۴۰۵)

"معاونت تحقیقات و فناوری"

فهرست مطالب

۳	مقدمه :
۳	معرفی مرکز تحقیقات:
۴	چشم انداز:
۵	رسالت:
۷	اهداف اختصاصی <i>Objective</i>
۷	استراتژی <i>Strategic</i>
۱۰	پایش و ارزشیابی برنامه:
۱۱	تحلیل وضعیت:
۱۳	تحلیل وضعیت و موقعیت مرکز:
۱۴	اسامی محققین هیئت علمی و غیر هیئت علمی مرکز تحقیقات قلب و عروق

مقدمه :

بیمارستان‌ها سازمان‌های پیچیده بوروکراتیک چند تخصصی هستند که نقش حیاتی در تامین ، حفظ و ارتقاء سلامت جامعه دارند. یکی از اهداف اصلی بیمارستان‌ها پاسخگویی به نیازهای بالینی و غیر بالینی مردم جامعه و ارتقاء سلامتی آنها است . بیش از نیمی از بودجه نظام سلامت به بیمارستان‌ها اختصاص داده شده است .همچنین با تغییرات زیادی در کمیت و کیفیت جمعیت تحت پوشش ، اپیدمیولوژی بیماری‌ها ، بازار سلامت ، علوم و فناوری‌های پزشکی و سبک زندگی مردم و سیاست ها و قوانین متغیر در دولت و کمبود منابع و انتظارات بالای مردم جامعه مواجه هستند .برنامه ریزی نقش موثری در دستیابی به عملکرد مطلوب و بهره‌وری بیمارستان ها دارد . برنامه ریزی فرایند انتخاب اهداف درست و راه های درست دستیابی به اهداف و سیاست های کلان می باشد .برنامه ریزی خوب به هدفمندی سازمان ، هماهنگی و استفاده بهینه از منابع و پتانسیل ها و هدایت کارکنان و مدیریت زمان کمک میکند .از آنجا که برنامه ریزی سنتی و کلاسیک پاسخگوی تحولات سریع و پیچیده سلامت و فعالیت های تحقیقاتی نیست تدوین برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات قلب و عروق توجه مدیران دانشگاه را جلب کرده است .اجرای برنامه استراتژیک ۳-۵ سال تحقیقات قلب و عروق می تواند نقش بسزایی در پیشبرد سیاست و اهداف پژوهشی در حوزه قلب و عروق دانشگاه و استان البرز داشته باشد .

معرفی مرکز تحقیقات:

مرکز تحقیقات قلب و عروق دانشگاه علوم پزشکی البرز با هدف تولید علم و ارتقا دانش در زمینه پیشگیری، تشخیص و درمان بیماریهای قلبی عروقی در سطح استان و کشور از سال ۱۳۹۸ شروع به کار نموده است. در حال حاضر این مرکز در صدد اجرای پروژه های تحقیقاتی در زمینه بیماریهای قلبی عروقی در حیطه بالینی و علوم پایه در سطح دانشگاه و استان البرز می این مرکز دارای بخشهای بالینی (کلینیک پیشگیری از بیماریهای قلبی و کلینیک بیماران پرخطر- کلینک کاردیو انکو و....- بازتوانی قلبی و...) و علوم پایه میباشد.

. هدف مرکز اجرا، انتشار و گسترش پژوهش‌های بالینی در زمینه بیماری‌های قلبی عروقی، به عنوان علت اصلی مرگ و میر در جمعیت ایرانی است. با توجه به فعالیت‌های درمانی مرتبط با بیماران

قلب و عروق در سطح دانشگاه، راه‌اندازی مرکز تحقیقات قلب و عروق در دانشگاه و سطح استان به صورت مرکز تحقیقاتی مستقل ضروری می‌باشد .

موضوعات اصلی و محور پژوهش مرکز تحقیقات قلب و عروق به شرح ذیل می‌باشد:

۱- اپیدمیولوژی قلب و عروق

۲- عوارض قلب و عروق‌های دارویی

۳- بررسی اثر داروها در روند درمانی قلب و عروق‌ها با کارآزمایی‌های بالینی

چشم انداز:

این مرکز در نظر دارد با توجه به ویژگی‌های جغرافیایی و پتانسیل اساتید قلب و عروق وسایر گروه‌های علمی تخصصی دانشگاه و همچنین ظرفیت استان؛ به عنوان مرکزی مستقل و معتبر و برتر

در طی ۵ سال آینده در کشور شناخته شود. به منظور دستیابی به جایگاه فوق، مراتب ذیل در اهم فعالیت‌های این مرکز قرار دارد:

❑ تعاملات داخلی و بین المللی موثر و سازنده و دستیابی به طرح‌های چند مرکزی داخلی و خارجی در حوزه قلب و عروق

❑ برخورداری از نیروی انسانی متخصص و تربیت شده در حوزه قلب و عروق

❑ تولید و ثبت مقالات علمی در پایگاه‌های معتبر دنیا در حوزه قلب و عروق

❑ جذب دانشجویان برتر و نخبه علاقمند به حوزه قلب و عروق

❑ تعامل با صنعت و فناوری در حوزه قلب و عروق

❑ تولید علم در زمینه پیشگیری، تشخیص و درمان بیماری‌های قلبی

❑ هدفمند کردن تحقیقات قلب و عروق در سلامت و بیماریهای غیر واگیر

❑ ارتقا سطح دانش و توانمندسازی محققین در زمینه بیماریهای قلبی عروقی با انجام پروژه های تحقیقاتی مرتبط .

❑ آموزش و ارتقا سطح آگاهی بیماران و آحاد جمعیت در زمینه شناخت و پیگیری بیماری قلبی .

❑ انجام پروژه ها تحقیقاتی پایه و بالینی و غیر بالینی

❑ ایجاد ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی و محققین داخلی و خارجی

❑ ارتباط با صنعت در حوزه قلب و عروق

رسالت:

ما برآنیم تا با محور قرار دادن تحقیق و پژوهش مبتنی بر فناوری، با انجام مطالعات ،طرح های تحقیقاتی مبتنی برهدف، همکاری تیمی با سایر گروههای علمی دانشگاه و استان و براساس تحقیقات

مبتنی بر حل مساله در زمینه قلب و عروق گامهای مستکمی در جهت ارتقاء سلامت جامعه ، فائق آمدن بر نیازها و کاهش بار بیماری های قلبی عروقی در جامعه با تعالی فرهنگ بهداشت و سلامت

جامعه ایرانی بپردازیم .

Goal : توسعه ، تقویت پژوهش و تحقیقات بالینی حوزه قلب و عروق دانشگاه	
"کسب مجوز موقت و موافقت دائمی و قطعی " مرکز تحقیقات قلب و عروق از معاونت تحقیقات وزارت بهداشت	G01
توسعه کمی و کیفی تحقیقات (طرح های بنیادی و کاربردی) در حوزه قلب و عروق	G02
ایجاد ساختار تشکیلاتی، منابع انسانی، تجهیزاتی و توان ظرفیتی مرکز تحقیقات قلب و عروق دانشگاه	G03
ایجاد نظام هدفمند در تحقیقات قلب و عروق با مشارکت گروه های علمی دانشگاه و استان البرز (دایرکتوری ها)	G04
راه اندازی و انتشار کتب در حوزه قلب و عروق	G05
برگزاری برنامه های علمی در حوزه قلب و عروق (همایش – کنگره – سمپوزیوم ...)	G06
راه اندازی و انتشار (فصلنامه /مجله) علمی پژوهشی در حوزه قلب و عروق <i>Case Report</i>	G07
تشکیل کمیته آموزشی در حوزه قلب و عروق (Training Program) با هدف توانمند سازی پژوهشگران ، اساتید و دانشجویان و کاربردی کردن نتایج تحقیقات در حوزه قلب و عروق	G08
راه اندازی کمیته های تحقیقاتی دانشجویی " حوزه قلب و عروق "	G09
ایجاد و توسعه مدل های نرم افزاری و سخت افزاری در حوزه قلب و عروق (نرم افزار شرح حال – اپلیکیشن ها وبانک اطلاعاتی...)	G010
کسب امتیاز مطلوب در ارزیابی کیفی مراکز تحقیقاتی وزارت بهداشت در ۵ سال اول راه اندازی (امتیاز مطلوب = کسب امتیاز ۹۰ درصدی در سال اول ارزیابی)	G011
ارتقاء کارگاه های تحقیقاتی پژوهشی با هدف توانمند سازی پژوهشگران، اساتید، دانشجویان و کارکنان	G012

اهداف اختصاصی Objective		استراتژی Strategic	
GO1	"کسب مجوز موقت و موافقت اصولی" مرکز تحقیقات قلب و عروق از معاونت تحقیقات وزارت بهداشت	GO1S1	درخواست تاسیس مرکز تحقیقات قلب از معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه البرز و معاونت تحقیقات وزارت بهداشت
		GO1S2	تدوین اساسنامه مرکز تحقیقات قلب و عروق طبق دستورالعمل وزارت بهداشت
		GO1S3	تدوین برنامه استرژیک و برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات (۳-۵ ساله)
		GO1S4	تشکیل موسسین مرکز تحقیقات و شورای پژوهشی مرکز تحقیقات
		GO1S5	تعیین دایرکتوری های علمی مرتبط با مرکز تحقیقات قلب و عروق
		GO1S6	تعیین فضای فیزیکی، تجهیزات، مالی و استاندارد های کتابخانه در حوزه قلب و عروق طبق دستورالعمل شماره (۲)
		GO1S7	تکمیل مستندات پایان نامه ها و طرح های تحقیقاتی و مقالات در حوزه ی قلب و عروق در طی ۵-۳ سال اخیر
		GO1S8	ایجاد و توسعه وب سایت مرکز تحقیقات قلب و عروق (الگوی وزارت بهداشت)
GO2	توسعه کمی و کیفی تحقیقات (طرح های بنیادی و کاربردی) در حوزه قلب و عروق	GO2S1	افزایش تعداد طرح های تحقیقاتی کاربردی و HSR توسط اعضاء هیات علمی و دانشجویان
		GO2S2	افزایش انتشارات مقالات علمی در نمایه های بین المللی از ۱۵مقاله فعلی به ۲۵مقاله تا پایان سال ۱۴۰۲در مجلات معتبر فارسی و لاتین
		GO2S3	گسترش و تقویت همکاری بین بخشی (دانشگاه) و مراکز تحقیقاتی دانشگاه ها و خارج از کشور در حوزه های مشترک قلب

G03	ایجاد ساختار تشکیلاتی، منابع انسانی، تجهیزاتی و مالی با توان ظرفیتی مرکز تحقیقات قلب و عروق دانشگاه و استان البرز	GO3S1	ایجاد ساختار تشکیلاتی مرکز تحقیقات قلب و عروق
		GO3S2	توسعه فضای فیزیکی و تجهیزاتی مرکز تحقیقات قلب و عروق
		GO3S3	توسعه کتابخانه در حوزه قلب و عروق
		GO3S4	افزایش زیر ساخت های مالی با حمایت معاونت توسعه
		GO3S5	ایجاد زیر ساخت منابع انسانی مرکز تحقیقات قلب و عروق
		GO3S6	وب سایت مرکز تحقیقات قلب و عروق
		GO3S7	تدوین فرایند ها و فعالیتهای مرکز تحقیقات قلب و عروق
G04	ایجاد نظام هدفمند در تحقیقات قلب و عروق با مشارکت گروه های علمی دانشگاه و استان البرز (دایرکتوری ها)	GO4S1	تشکیل دایرکتوری های قلب و عروق با سایر گروه ها در سطح دانشگاه البرز
		GO4S2	تشکیل دایرکتوری های قلب و عروق با سایر گروه ها در سطح استان البرز
G05	راه اندازی کمیته تالیف و ترجمه و انتشار کتب در حوزه قلب و عروق	GO5S1	تشکیل کمیته تالیف و ترجمه در حوزه قلب و عروق
		GO5S2	ایجاد زیر ساخت ها و منابع فیزیکی و تجهیزاتی چاپ و انتشار کتب
G06	برگزاری برنامه های علمی در حوزه قلب و عروق (همایش – کنگره – کنفرانس سمپوزیوم ...)	GO6S1	برنامه ریزی جهت برگزاری برنامه های علمی در حوزه قلب و عروق و مشترک با سایر گروه ها
		GO6S2	ایجاد ساز و کارهای انگیزشی و تشویقی با هدف معرفی و اطلاع رسانی از توانمندی اساتید و اعضا گروه قلب و عروق و پتانسیل مرکز تحقیقات قلب و عروق
G07	راه اندازی و انتشار (فصلنامه / مجله) علمی پژوهشی	GO7S1	اخذ مجوز راه اندازی و انتشار (فصلنامه / مجله) علمی پژوهشی قلب و عروق Case Report
	در حوزه قلب و عروق	GO7S2	تعیین ساختار تشکیلاتی و سازمانی (فصلنامه / مجله) قلب و عروق Case Report

GO8	تشکیل کمیته آموزشی در حوزه قلب و عروق	GO8S1	تشکیل کمیته پژوهش در آموزش مرکز تحقیقات قلب و عروق دانشگاه
	(Training Program) با هدف توانمند سازی پژوهشگران ، اساتید و دانشجویان و کاربردی کردن نتایج تحقیقات در حوزه قلب و عروق	GO8S2	برنامه ریزی جهت تولید محتوای و آموزش مجازی در حوزه های علمی قلب و عروق با همکاری معاونت آموزشی دانشگاه
		GO8S3	برنامه ریزی جهت تولید محتوای و آموزش مجازی بیماران و مددجویان در حوزه های علمی قلب و عروق با همکاری واحد ارتقاء سلامت
GO9	راه اندازی کمیته های تحقیقاتی دانشجویی " حوزه قلب و عروق "	GO9S1	تشکیل کمیته تحقیقات دانشجویی " حوزه قلب و عروق " دانشگاه البرز
		GO9S2	تشکیل کارگاه های تحقیقاتی در راستای توانمند سازی دانشجویان در فعالیت های تحقیقاتی <i>Practical Research Course(PRC)</i>
GO10	ایجاد و توسعه مدل های نرم افزاری و سخت افزاری در حوزه قلب و عروق (نرم افزار شرح حال – اپلیکیشن ها وبانک اطلاعاتی...)	GO10S1	برنامه ریزی جهت فعالیت های تحقیقاتی پژوهشی نرم افزاری و مجازی
		GO10S2	ایجاد دفتر <i>Research Technology & Development (RTD)</i>
GO11	کسب امتیاز مطلوب در ارزیابی کیفی مراکز تحقیقاتی وزارت بهداشت در ۳ سال اول راه اندازی (امتیاز مطلوب = کسب امتیاز ۹۰ درصدی در سال اول ارزیابی – سال ۱۴۰۲)	GO11S1	تدوین و پایش سالانه برنامه استراتژی و برنامه عملیاتی
		GO11S2	خود ارزیابی چک لیست ارزیابی مراکز تحقیقاتی وزارت بهداشت <i>Self Assessment و MOCK Assessmen</i>
GO12	افزایش کارگاه های تحقیقاتی پژوهشی با هدف توانمند سازی پژوهشگران، اساتید، دانشجویان و کارکنان	GO12S1	برگزاری کارگاه های تحقیقاتی پژوهشی با هدف توانمند سازی پژوهشگران، اساتید، دانشجویان و کارکنان
		GO12S2	تهیه و تدوین اهداف و خط مشی های برگزاری کارگاه ها
		GO12S3	مدیریت برگزاری کارگاه های پژوهشی (تقویم برگزاری –پوستر اطلاع رسانی – مجوز سامانه – هزینه برگزاری – صدور گواهی)

پایش و ارزشیابی برنامه:

این برنامه به صورت زیر پایش، ارزشیابی و گزارش می‌گردد:

-پایش شفاهی (مستمر)

-پایش کتبی (هر شش ماه)

تحلیل وضعیت:

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی External Factor Evaluation Matrix (EFE)			
عوامل خارجی	ضریب اهمیت نسبی (۰-۱)	ارزش وزنی (۱-۴)	امتیاز نهایی
فرصت‌ها (O)			
ارتباط تحقیقات قلب و عروق با اکثر رشته های بالینی و علوم پایه	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
حمایت معنوی معاونت تحقیقات وزارت بهداشت از تحقیقات قلب	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
امکان استفاده از دایرکتوری ها و دانشجویان علاقمند در حوزه تحقیقات	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
توجه ویژه ریاست دانشگاه به تحقیقات در حوزه قلب و عروق	۰/۰۵	۲	۰/۱
موقعیت و تراکم جمعیتی استان البرز در حوزه تحقیقات قلب و عروق	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
امکان رقابت با سایر مراکز تحقیقاتی قلب و عروق	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
وجود شرایط مناسب جهت انجام تحقیقات سلامت و بیمار محور	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
مراجعین فراوان بیماران قلبی در مراکز دولتی و خصوصی در استان	۰/۰۵	۲	۰/۱
وجود محققان علاقمند درون دانشگاهی و استان در حوزه قلب	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
امکان برقراری تعامل پژوهشی با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی تهران	۰/۰۵	۲	۰/۱
تهدیدها (T)			
پایین بودن بودجه تحقیقاتی	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
فعال نبودن برخی اعضاء هیات علمی بالینی در زمینه پژوهش و تحقیق	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
ضعف نظام مالی برای پرداخت بر اساس لیاقت ها و استعداد ها	۰/۰۵	۴	۰/۲
ناهماهنگی و عدم ثبات سیاستهای کلی در ارتباط با امتیازات پژوهشی	۰/۰۵	۲	۰/۱
نبود چارت سازمانی مشخص جهت مراکز تحقیقاتی (ردیف شغلی)	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
عدم تخصیص نیروی انسانی پژوهشگر در مراکز تحقیقاتی کشور	۰/۰۵	۲	۰/۱
عدم سهولت دسترسی به برخی منابع تحقیقاتی بدلیل وجود تحریم ها	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
عدم پذیرش مقالات توسط برخی مجلات علمی پژوهشی انگلیسی	۰/۰۵	۱	۰/۱
بالا بودن حجم فعالیت های اعضاء هیات علمی در امور اجرایی و آموزش	۰/۰۵	۱	۰/۱
عدم استقلال مراکز تحقیقاتی در منابع مالی	۰/۰۵	۴	۰/۲
جمع	۱		۲/۰۵

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی Internal Factor Evaluation Matrix (IFE)			
عوامل داخلی	ضریب اهمیت نسبی (۰-۱)	ارزش وزنی (۴-۱)	امتیاز نهایی
نقاط قوت (S)			
توجه و حمایت ریاست و مسئولین دانشگاه از فعالیتهای پژوهشی	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
وجود محققین علاقمند و متخصص به امر پژوهش در حوزه قلب	۰/۰۵	۲	۰/۲
تنوع تخصص و تعداد اعضای هیأت علمی متناسب با نیاز	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
میزان انگیزه اعضای مرکز در ایجاد ایده و بهبود در پژوهش	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
تنوع فراوان بیماران قلب عروق در مراکز آموزشی و درمانی استان البرز	۰/۰۵	۲	۰/۲
وجود منطقه جغرافیایی و ژنتیک مناسب از جهت بررسی های قلبی	۰/۰۵	۴	۰/۲
وجود دانشجویان علاقمند به فعالیت های تحقیقاتی در حوزه قلب	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
چاپ مقالات متعدد توسط اعضاء قلب و عروق استان البرز	۰/۰۵	۲	۰/۲
وجود رسالت و برنامه استراتژیک مشخص قلب و عروق	۰/۰۵	۴	۰/۰۵
وجود تمایل همکاری بین دانشگاهی و سازمانی اعضاء مرکز قلب	۰/۰۵	۲	۰/۲
نقاط ضعف (W)			
تخصیص ناکافی و به موقع منابع مالی در امر تحقیقات	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
کاربردی نشدن تحقیقات قلب و روق در نظام سلامت در حوزه قلب	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
عدم وجود فضای کافی و مناسب مرکز تحقیقات قلب و عروق	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
تجهیز ناکافی آزمایشگاه ها در حوزه قلب و عروق	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
عدم تناسب/ کمبود نیروی متخصص در مرکز تحقیقات قلب و عروق	۰/۰۵	۴	۰/۲
عدم اجرای طرح ها در زمان تعیین شده	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
طولانی بودن فرایند تدوین ، تصویب طرح ها و پرداخت هزینه	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
ضعف در ارتباط با صنعت و بازاریابی تحقیقات و پژوهش حوزه قلب	۰/۰۵	۲	۰/۱
عدم توانمندی (به روز نبودن) محققین در ارتباط با مسایل علمی و تحقیقاتی جدید	۰/۰۵	۲	۰/۲
تداخل فعالیت های بالینی و فعالیت های تحقیقاتی	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
جمع	۱		۲,۶

تحليل وضعیت و موقعیت مرکز:

نمره نهایی ماتریس عوامل داخلی (IFE)

۴/۰	۳/۰	۲/۰	۱/۰

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی

موقعیت استراتژیک: حفظ شرایط موجود

نمره نهایی ماتریس ارزیابی عوامل
خارجی (EFE)

اسامی محققین هیئت علمی و غیر هیئت علمی مرکز تحقیقات قلب و عروق

ردیف	نام و نام خانوادگی	ردیف	نام و نام خانوادگی
۱	دکتر حسین کریم	۱۱	دکتر بهناز موحدی
۲	دکتر آزاده خلیلی	۱۲	دکتر معراج توکلی
۳	دکتر شهروز یزدانی	۱۳	دکتر سمیه باقی زاده
۴	دکتر علیرضا دهقان نیری	۱۴	دکتر سولماز برجیان
۵	دکتر حامد طلاکوب	۱۵	دکتر هاله صدراپی
۶	دکتر فاطمه صحتی	۱۶	دکتر مهناز سیفی الان
۷	دکتر فاطمه بیات	۱۷	دکتر پرهام صمیمی سده
۸	دکتر سجاد شایسته	۱۸	دکتر المیرا جعفری افشار
۹	دکتر محمد جلالی	۱۹	دکتر امیرحسین طیبی
۱۰	دکتر حدیث رستاد	۲۰	دکتر مهین سیفی الان